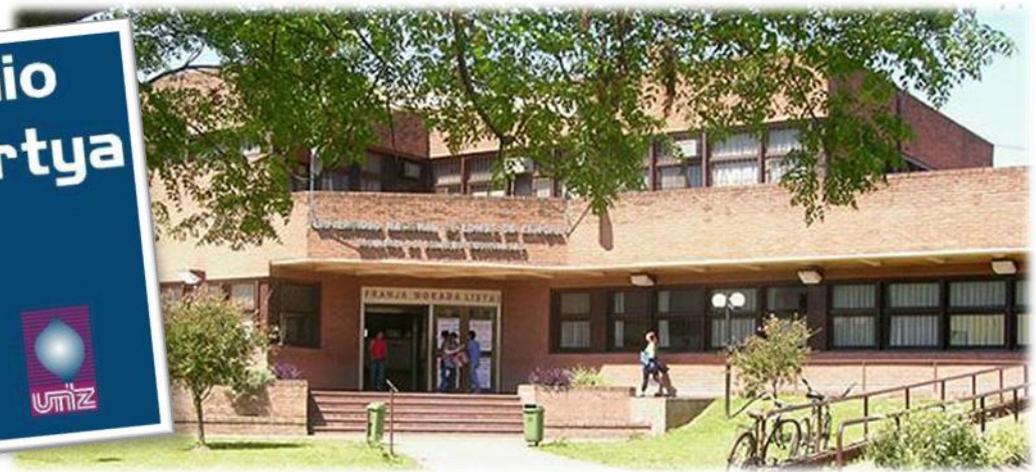


# INFORME ANUAL DE ACTIVIDAD



2017

Programa Amartya Sen UNLZ- FCE

## Informe anual de actividad

PROGRAMA AMARTYA SEN UNLZ- FCE



## Contenido

|  |           |
|--|-----------|
| <b>ACERCA DEL PROGRAMA .....</b>   | <b>2</b>  |
| Responsables.....  | 2         |
| <b>OBJETIVO DEL INFORME.....</b>   | <b>4</b>  |
| Respecto a los logros 2017 .....   | 4         |
| <b>AREAS DE TRABAJO .....</b>  | <b>5</b>  |
| FORMACION .....  | 5         |
| IDEAS DE DESARROLLO LOCAL.....   | 6         |
| Etapas de trabajo.....   | 6         |
| IDL 2017: Mapeo Solidario.....   | 6         |
| Difusión de actividades del Mapeo Solidario .....                        | 6         |
| <b>PARTICIPACION EN CATEDRAS .....</b>                                   | <b>7</b>  |
| Objetivo .....   | 7         |
| Alcance.....   | 7         |
| Metodología de trabajo .....   | 8         |
| <b>OBJETIVOS 2018 .....</b>  | <b>8</b>  |
| <b>ACTIVIDADES ACADEMICAS .....</b>                                      | <b>9</b>  |
| Participación .....  | 9         |
| Organización .....   | 9         |
| <b>PRESENCIA WEB Y EN REDES SOCIALES .....</b>                           | <b>10</b> |
| <b>OBJETIVOS 2018 .....</b>  | <b>10</b> |
| <b>ACTIVIDADES DE VINCULACION CON LA SOCIEDAD .....</b>                  | <b>11</b> |
| Escuela Educación Especial “Nuevo Amanecer”- Alte. Brown.....            | 11        |
| <b>OBJETIVOS 2018: Escuela Educación Especial “Nuevo Amanecer” .....</b> | <b>11</b> |
| <b>SONRISAS .....</b>  | <b>11</b> |
| <b>OBJETIVOS 2018: SonRisas.....</b>                                     | <b>12</b> |
| <b>CONSIDERACIONES FINALES.....</b>                                      | <b>13</b> |

## ACERCA DEL PROGRAMA

El Programa Nacional de Formación en Ética para el Desarrollo Premio Amartya Sen (PAS) tiene por finalidad formar una nueva generación docente con los más altos niveles de excelencia en ciencias gerenciales con contenido ético y compromiso social.

Va dirigido precisamente a jóvenes graduados o próximos a graduarse que se destacan por su desempeño académico e inquietudes sociales.

Así, con el objetivo de empapar a las nuevas generaciones "con las ideas más avanzadas en materia de desarrollo para la Argentina" se trata de prevenir un agujero negro ético en la formación de potenciales líderes.

## Responsables

### A nivel Nacional:

- Director General del Programa: Dr. César Humberto Albornoz- Decano de la Facultad de Ciencias Económicas.
- Director Académico: Dr. Bernardo Kliksberg - Profesor Doctor Honoris Causa de la UNLZ.
- Director Ejecutivo: Mgter. Federico Saravia - Secretario de Bienestar Estudiantil de la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA
- Coordinadora General del Programa: Mgter. Andrea Zaidel- Profesora adjunta de la materia "Práctica para la Inclusión Social"

### En nuestra Facultad:

- Director: Mgter. Gabriel Franchignoni - Decano de la Facultad de Ciencias Económicas UNLZ.
- Director Ejecutivo: Mgter. Esteban Javier Monzón - Secretario de Extensión Universitaria y Bienestar Estudiantil de la FCE UNLZ.
- Coordinador Local FCE-UNLZ: Dra. en Ec. Marcela Beatriz Lepore - Docente de la Facultad de Ciencias Económicas UNLZ.
- Tutoras: Cdra. Cintia Bravo, Cdra. Gabriela Grassi, Cdra. Alejandra Guidi, Lic. Fátima Gonzalez, Lic. Leila Tornello.

## OBJETIVO DEL INFORME

Basados en objetivos acordes con la esencia del programa, se presenta este informe anual de actividades por tercer año consecutivo.

En primer lugar, enmarcados en el principio de **transparencia** destinada a informar a la sociedad sobre nuestras actividades, sus resultados y sus aportes a la comunidad universitaria y a la sociedad.

En segundo lugar porque consideramos vital la realización de un reporte anual a modo de **feedback interno**, para conocer nuestras fortalezas y debilidades y poder crecer en años posteriores. Seguir consolidándonos ampliando nuestro marco de acción, o potenciando las áreas de trabajo con mayores oportunidades de crecimiento e impacto.

En tercer lugar, y apoyados en los puntos anteriores, nos resulta muy motivador plantear los **objetivos de trabajo del año por venir**, tomando como base nuestra trayectoria y nuestro desempeño.

Invitamos a todos los actores de la vida universitaria a sumarse a este proyecto, a través de la vinculación en el área que consideren de su interés.

## Respecto a los logros 2017

Este año en particular se ha caracterizado por **un fuerte trabajo de campo del equipo de participantes 2017**, apoyado por el cuerpo docente que acompaña el programa. Con base en el proyecto a presentarse como Idea de Desarrollo Local los participantes han logrado, no sólo concretar los objetivos planteados, sino también difundir el programa y el proyecto participando activamente en diversos medios de comunicación, logrando enriquecer el programa dándolo a conocer y divulgando el trabajo realizado con total profesionalismo y humildad.



El equipo de trabajo PAS Felicita a los participantes 2017 por su compromiso y participación. Una vez más, queda demostrado que es posible pensar en una económica con rostro humano.

## AREAS DE TRABAJO

En el marco del programa, en la UNLZ se desarrollan diferentes áreas de trabajo:

- Formación de los cursantes
- Ideas de Desarrollo Local
- Participación en cátedras
- Actividades Académicas
- Presencia Web y en Redes Sociales
- Actividades de Vinculación con la sociedad

## FORMACION

El programa se desarrolla en 12 unidades temáticas a través de clases presenciales de docentes del cuerpo PAS e invitados especialistas en determinadas temáticas, con apoyo en lecturas, documentales, trabajo en grupos y debates realizados a través de campus virtual.

El eje del programa está apoyado en las premisas de la RESPONSABILIDAD SOCIAL y gira en torno a las siguientes temáticas:

- Los desafíos abiertos para el género humano
- La crisis económica mundial
- La situación de los jóvenes
- El debate sobre la pobreza y la desigualdad en América Latina y Argentina
- Los desafíos abiertos: educación y salud para todos
- Los desafíos abiertos: discriminación de género y cambio climático
- Capital Social y participación
- El rol del Estado
- Responsabilidad Social Empresarial (RSE)
- La economía social, el voluntariado y el emprendedurismo social
- Integración regional

Año a año, seguimos sumando gran cantidad de material bibliográfico y videos documentales a nuestra biblioteca virtual.

## IDEAS DE DESARROLLO LOCAL

Los participantes del Programa a lo largo del curso de formación producen un trabajo final denominado "Ideas para el desarrollo local" (IDL).

A través de un trabajo grupal, los cursantes abordan desafíos de la realidad local que puedan beneficiarse de nuevas ideas gerenciales y producen recomendaciones aplicando los conocimientos recibidos durante sus carreras y en las unidades temáticas del presente programa.

Las IDLs se sustentan sobre las bases de la inclusión social, entendiéndola como un concepto que asegura que todas las personas tengan las mismas oportunidades y puedan acceder a los recursos necesarios que les permitan disfrutar de condiciones de vida favorables. En este sentido la inclusión social se relaciona con la integración y la justicia social.

### Etapas de trabajo

- **Identificación de la Necesidad:** En primer lugar se definen situaciones problemáticas actuales que se pretenden resolver. Las problemáticas deben responder a una realidad local y deben hacer referencia al menos a una de las Unidades Temáticas del Programa Amartya Sen, a partir de la cual se plantean propuestas de solución a estas problemáticas.
- **Selección de situación problemática:** Los temas seleccionados quedan a consideración de la coordinación local del P.A.S. quien efectúa una devolución a cada grupo indicando cuál es la temática seleccionada para que continúen trabajando en las próximas etapas.
- **Definición de estrategias, alternativas y propuestas:** Cada grupo indaga sobre las opiniones, acciones, planes, ideas, deseos y sueños de los diferentes involucrados en la cuestión. En base a este relevamiento se generan las potenciales respuestas a la problemática. Las I.D.L. deben estar fundamentadas a través de marco conceptual propuesto por el PAS, sugiere la búsqueda de posibles alianzas estratégicas, definición de la situación problemática seleccionada, la fundamentación y la definición de estrategias, alternativas y propuestas planteadas.
- **Plan Estratégico:** Esta etapa debe constar de un detalle sobre los pasos que se deberán seguir para dar solución al problema que esperan resolver, en formato de plan estratégico.
- **Implementación y análisis de resultados:** Es llevar a la acción las ideas propuestas y evaluar sus resultados y la posibilidad de continuidad.

### IDL 2017: Mapeo Solidario

El trabajo desarrollado durante este año parte de la idea de que la tarea de los Emprendedores sociales, en un contexto caracterizado por una sociedad que enfrenta necesidades insatisfechas, marginación, derechos civiles vulnerados, etc., es esencial, y de que su labor podría ser facilitada de contar con un instrumento que permita conocer los detalles de cada Organizaciones de la Sociedad Civil, las que podrían ayudarse mutuamente. Así, este proyecto consiste en la realización de un relevamiento de todas ellas: razón social, domicilio, teléfono, e-mails y campo de acción, delimitado por áreas y categoría, que será incorporado en una base de datos, quedando disponible por todos los medios posibles para su consulta y difusión. El propósito de la creación de esta gran base de datos consiste en desarrollar una red de contactos dinámica, que facilite el acercamiento de todas las partes del entramado social.

### Difusión de actividades del Mapeo Solidario

Los participantes 2017 han podido contactarse con diversos medios de comunicación a fin de difundir las tareas realizadas



en torno al mapeo solidario y promover los objetivos del Programa Amartya Sen.

- El Diario del Sur. Publicación Online. 04/09/2017. “Una iniciativa echeverriana busca crear un mapa solidario” <http://www.eldiariosur.com/esteban-echeverria/2017/9/4/iniciativa-echeverriana-busca-crear-mapa-solidario-11077.html>
- Clarín. Suplemento Ciudad. Lomas de Zamora/Alte. Brown/ Esteban Echeverría/ Ezeiza. Publicación impresa. 05/10/2017. “Un mapa solidario de Echeverría para mejorar la ayuda en todo el distrito”
- Reportaje en FM 103.3a Selva Amalfi. Participante programa Amartya Sen 2017. 21/10/2017

- El día martes 14 de noviembre se llevó a cabo, en el aula 6 de FCE- UNLZ la presentación ante las autoridades y la comunidad en general del trabajo realizado.
- Los documentos desarrollados como IDLs quedan a disposición de la comunidad general, a través de la página Web oficial y en forma física en la FCE-UNLZ, para su consulta.

## PARTICIPACION EN CATEDRAS

### Objetivo

Aplicar en forma transversal a las carreras de Contador Público y Licenciado en Administración de la Facultad Nacional de Lomas de Zamora, los contenidos relacionados con la Responsabilidad Social y Gerencia Social, y sus impactos sobre temáticas incluidas en la currícula académica; para generar conciencia social profesional. Generando la trasmisión de conocimiento adquiridos en la formación y fortaleciendo el desarrollo académico para quien han cumplido con el programa Amartya Sen.

El Programa además va gestando y generando espacios de diálogo y participación dentro del claustro Universitario de Ciencias Económicas.

### Alcance

Durante el 2017 se han trabajado diversas temáticas sobre las siguientes cátedras:

- **Economía Contemporánea:** La Crisis Económica Mundial, Responsabilidad y el Cambio. El Capital Social
- **Procesamientos de Datos:** las nuevas tecnologías y los datos, un planteo ético.
- **Geografía Económica:** actividades, reflexión acerca del “Turismo sostenible”
- **Principios de Administración:** Liderazgo Responsable; La evolución de la Administración y la Responsabilidad Social.
- **Auditoría:** el profesional en Ciencias Económicas, la Ética y la Responsabilidad.
- **Administración del Personal:** Responsabilidad Social Interna
- **Administración y Empresas Públicas:** reflexión y trabajo acerca de la Responsabilidad Social y el rol del Estado
- **Impuestos:** Trabajo de reflexión y la desigualdad social y los impuestos
- **Microeconomía:** las externalidades negativas, la economía mundial y las tendencias

A su vez, a lo largo de los años, se han generado contenido disponible para futuras intervenciones, para las siguientes materias:

- Planeamiento y Evaluación de Proyectos: Evaluación Ambiental y Social en Proyectos. Impactos al Considerar la RSE en la Evaluación de Proyectos.

- Contabilidad Básica: la información contable y toma de decisiones, abordando la temática desde Responsabilidad Social y ética profesional.
- Dirección General: Responsabilidad Social Empresarial; Sustentabilidad; Liderazgo ético; Sustentabilidad e Innovación
- Administración de la Comercialización y la Distribución: Marketing ético; Packaging sustentable.
- Seminarios de práctica profesional contable: El profesional en Ciencias Económicas, responsabilidades y el código de ética.

### Metodología de trabajo

Con los programas de las materias vigentes, se selecciona una unidad que se pueda vincular con las temáticas trabajadas en el programa Amartya Sen, aportando una mirada de Responsabilidad Social, y de gestiones Económicas Sustentables.

Se elabora un trabajo con definiciones, conceptos y casos, con espacios de intercambios de ideas; se acompaña con una presentación visual. Se contacta el responsable de cátedra, se envía el material. Se desarrolla una reunión para debatir e introducir al responsable sobre el tema a desarrollar. Con la aceptación se establece una fecha para llevar a cabo la intervención.

Se invita a todos los docentes interesados a sumarse a esta iniciativa, para seguir trabajando con una mirada de Responsabilidad Social, y de gestiones Económicas Sustentables.

### OBJETIVOS 2018

El horizonte temporal se plantea con objetivos a corto plazo factibles de realización, con la necesidad del incremento y compromiso de recursos humanos a seguir trabajando de manera eficiente, con un presagio de impacto deseable en crecimiento, planteando un “futuro sustentable del Programa de Responsabilidad Social” en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Lomas de Zamora.

#### Incorporación de nuevo material:

- Derecho constitucional, abordando la temática de derecho ambiental;
- Sistema de Información, trabajando las siguientes temáticas: Sistemas de Información de las organización, responsabilidad, ética, manejo para toma de decisiones de gestión y la seguridad informática, aplicada al desarrollo de sistemas de información.

#### Guías de trabajo para docentes

Uno de los proyectos planteados, con horizonte temporal de mediano plazo, es la generación de **contenidos destinados a docentes**, con el fin de que puedan hacer uso del material generado y aplicarlo directamente en la materia que dictan. Se piensa en distribuirlas, en una primera etapa, por medio de nuestros medios de contacto (Aula virtual y pagina web de la facultad)

De esta forma, se lograrían dos objetivos en paralelo:

1. La incorporación y capacitación del cuerpo docente de la facultad, logrando de esta manera una comprensión más profunda de las temáticas planteadas, y una vinculación más fortalecida por parte de estos.
2. La difusión amplia de los contenidos objeto del presente programa y el mayor alcance en cuanto a concientización del alumnado, que serán los beneficiarios indirectos.

## ACTIVIDADES ACADÉMICAS

### Participación

Siguiendo el espíritu del programa y con el objetivo de “formar” una nueva generación de profesionales con los más altos estándares éticos, durante el presente año hemos participado de los siguientes eventos académicos

- **Jornada Nacional de Apertura.** (Marzo 2017)- Universidad Nacional de La Pampa
- **Invitado especial PAS** (Abril 2017) Crisis económica mundial. Dra. Jaquelin Rocovich- Universidad Nacional de Lomas de Zamora- FCE-



**Foro Regional:** (Mayo 2017) Problemáticas Sociales, Programas y Herramientas para una mejor calidad de vida - Salón Caminito-Adrogé

**Presentación libro Bernardo Kliksberg:** (Mayo 2017)- La RS en tiempos turbulentos. Feria del Libro.

**Jornada Día Mundial del Medio Ambiente** (Junio 2017)- Dr. Mahesh Chander Metha. La contaminación del Ganges. Universidad Nacional de Lomas de Zamora- FCE-

**Tele-Conferencia Programa Amartya Sen UBA** (Junio 2017)- Canal YouTube Programa Amartya Sen oficial. Dr. Daniel Arroyo

**Jornada Regional** (Agosto 2017)- UNS, Bahía Blanca. Eje temático: “Responsabilidad Social: diferentes ámbitos, diferentes visiones”

- **Foro Ecuménico Social** (Agosto 2017)- Rectorado UNTREF

Eje temático: Ética en el sector público y privado

- **Disertación Capital Social en el marco de la Visita de la Universidad del Litoral a Buenos Aires** (Septiembre 2017)- Dr. Héctor Larocca- Universidad de Buenos Aires
- **Jornada de Cierre** (Noviembre 2017)- Universidad Nacional de Tucumán

### Organización

Con el objetivo de lograr una mayor difusión de las temáticas que hacen a la esencia del programa, se ha participado en la organización de los siguientes eventos académicos:

- **Charla abierta DERECHOS HUMANOS Y DERECHOS COLECTIVOS** (Junio 2017)- Universidad Nacional de Lomas de Zamora- FCE-  
Charla abierta organizada por el programa Amartya Sen, a cargo de la Dra. María Teresa Flores
- **Charla abierta MEDIO AMBIENTE Y SUSTENTABILIDAD** (Junio 2017)- Universidad Nacional de Lomas de Zamora- FCE-  
Charla abierta organizada por el programa Amartya Sen, a cargo del Lic Lucio Farina
- **Lomas Management Seminar (LOMAS)** (Octubre 2017)- Universidad Nacional de Lomas de Zamora- FCE-  
Invitado PAS: Mgter. Federico Saravia con el tema “RSU”.  
Representante PAS Lomas: Mgter. Esteban Monzón con el tema “Empresas B”.

### OBJETIVOS 2018

Como miembros de la Regional Metropolitana, nos hemos propuesto ser **sede de las Jornadas Regionales** que se realizan todos los años, consideramos que este será un aporte más en la concreción de la institucionalización del Programa, y su afianzamiento dentro del área de Responsabilidad Social de la Facultad.

## PRESENCIA WEB Y EN REDES SOCIALES

El 2017 se ha caracterizado por mantener la presencia en redes sociales, para no perder el posicionamiento obtenido en estos años de trabajo.

La utilización de **Facebook** para difusión de las actividades propuestas, de los eventos académicos en los que el programa es participe, y la presentación de notas de interés relacionadas con la temática, ya forman parte de nuestro sello característico. Se busca de esta manera generar un vínculo más directo con el público de interés.



Durante el 2017 se ha renovado la imagen institucional de la **Página Web** perteneciente a la FCE- UNLZ.

El programa Amartya Sen ha formado parte de esta renovación a través del aporte de ideas y de la estructura de contenidos pertenecientes a su sección.

La Estructura de los contenidos planteados quedo bajo la siguiente disposición:

### EXTENSION UNIVERSITARIA- RESPONSABILIDAD SOCIAL

Y abarca los siguientes contenidos:

- **Programa Amartya Sen:** Antecedentes del programa, participantes, autoridades y contenido
- **Notas:** Contenido referido a notas de opinión generadas por

el cuerpo docente o por especialistas en diferentes temáticas. Este año se incorporaron las siguiente notas:

- ¿Por qué es necesario un replanteo del rol del líder? (Autor Fátima González)
- ¿Sabías que la RSE influye en la satisfacción laboral? ¡No solo eso, también genera ventaja competitiva! (Autor Marcela Lepore)
- **Actividades:** Difusión de actividades académicas y vinculadas con la sociedad realizadas en el marco del programa
- **Proyectos/ Ideas de Desarrollo Local:** Puesta a disposición de las Ideas de Desarrollo Local generadas desde el inicio del programa en el 2011, clasificadas por área de trabajo
- **Informes:** Puesta a disposición de los informes de actividad anuales.
- **Biblioteca:** Una novedad incorporada en el presente año. Allí se podrá descargar material relacionado con el programa, que es de interés general.

### OBJETIVOS 2018

Entendiendo la importancia del desarrollo de Redes Sociales y el impacto que pueden generar, acortando brechas y generando vínculos, sobre todo en las nuevas generaciones, para quienes las redes sociales virtuales ya forman parte de la vida cotidiana de y son parte de su mundo “real”, generando un nuevo tipo de comunicación en donde las experiencias se potencian.

Considerando estratégica su utilización, proyectamos capacitarnos en este ámbito a través de la realización de  **cursos de Community Manager**, para la planificación y gestión de la comunicación a través de redes sociales.

## ACTIVIDADES DE VINCULACION CON LA SOCIEDAD

### Escuela Educación Especial “Nuevo Amanecer”- Alte. Brown

Asociación de Padres y Madres para la Educación Especial, inscrita en la Dirección de Personas Jurídicas, Matrícula N° 7494 de Instituciones Civiles y Cooperativas.

La Escuela se crea en 1988, en la localidad de Almirante Brown, pertenece a APLEE, una asociación civil, sin fines de lucro, constituida por las madres y los padres de los/as niños/as y adolescentes con discapacidad intelectual que a ella asisten.

Actualmente asisten a la escuela, 35 niños/as y adolescentes de distintos barrios de alrededores, desde los 3 a los 18 años.

Contactados por el grupo docentes, con el objetivo de poder sortear algunos obstáculos que afectan la calidad educativa de los/as niños/as que asisten y el crecimiento de la Institución, nos exponen que no cuentan con el conocimiento y la persona encargada de llevar adelante la administración contable de los ingresos, y lo que lleva a la escuela a encontrarse con obstáculos tales como: la limitación para acceder al n° de CAI por la falta de presentación de Declaración Jurada Anual; Imposibilidad de facturar a Obras Sociales por situación antes descripta; Incapacidad para elaborar el balance.

Encontrándonos ante esta situación, y considerando que uno de los objetivos del programa consiste en aplicar nuestros conocimientos profesionales al servicio de la comunidad, hemos aceptado la propuesta de realizar Asesoramiento junto al Estudio Contable del Dr. Sergio Lescano, de la localidad de Monte Grande. El cronograma de trabajo del presente año ha sido el siguiente:

- Mayo 2017 – Encuentro entre autoridades del PAS y un grupo de docentes – 1er contacto con el planteo del problema y la determinación del trabajo posible a seguir.
- Junio 2017- Entrevista en la escuela, habilitación de CAI. – Integrantes del PAS y el Estudio Contable Lescano -
- Julio 2017- Capacitación a directivos y administrativos sobre factura electrónica AFIP. – Integrantes del PAS y el Estudio Contable Lescano -
- Septiembre 2017- Luego de varias intervenciones pudimos recuperar los libros. – Integrantes del PAS y el Estudio Contable Lescano -
- Octubre 2017- Nos entregaron documentación para comenzar balance 2014. Queda pendiente la entrega de la documentación 2015-2016

### OBJETIVOS 2018: Escuela Educación Especial “Nuevo Amanecer”

Continuar con el trabajo de asesoramiento y dejar herramientas que sean útiles para mejorar el flujo de trabajo de la institución

### SONRISAS

SonRisas es una Asociación Civil sin fines de lucro que centra su acción en niños en situación de riesgo que enfrentan las consecuencias de la pobreza y la exclusión y desarrolla sus actividades en distintos barrios de la localidad de Esteban Echeverría. Está constituida por voluntarios de distintas formaciones profesionales, comprometidos con la realidad y que asumen la tarea de combatir la injusticia social.



Durante el 2017 hemos realizado el primer contacto con Martin Ferreira, quien nos propone un proyecto de largo plazo y de vinculación con el Programa Amartya Sen.

SonRisas tiene hace tiempo una red de instituciones a las que ayuda en forma local, que hacen tareas similares, pero con menos conocimiento teórico, trabajo profesional y estructura. Lo que hace la institución es ayudar con cosas materiales puntuales (ropa, alimentos, muebles, etc.) de las donaciones que reciben, los hacen partícipes de eventos grandes como el día del niño y hasta intentan ayudarlos con las herramientas que utilizan.

Durante el 2016 han realizado una primera intervención en "A Todo Pulmón", donde intentan llevar las herramientas que fueron incorporando (planillas, autorizaciones que contemplan contingencias legales con los chicos, procesos redactados, etc.). Pero debido a la complejidad de la intervención no pudieron concretarla en forma íntegra.

Lo que se busca es **sistematizar un material concreto**, con conceptos vinculados a la administración y gestión de organizaciones, orientado particularmente a trabajo con chicos en barrios vulnerables, y poder acompañar más y mejor a estas organizaciones. Con la idea general es desarrollar "Replicas de SonRisas" en las organizaciones ya existentes, brindando capacitación y herramientas de gestión, sin quitar autonomía ni necesidad de abrir nuevos centros sociales. Potenciar el impacto de los espacios ya existentes, a los que van 100 o 200 chicos, y que pueden con ayuda crecer mucho.

La idea de la participación del Programa Amartya Sen en este proyecto, es vincularnos a través del trabajo profesional de relevamiento y armado de material de apoyo, por parte de los profesionales que conforman el PAS, y que SonRisas aporte el seguimiento territorial.

#### **OBJETIVOS 2018: SonRisas**

Durante el presente año se ha establecido el objetivo principal y se ha recolectado material referido a la Gestión de organizaciones de base. Proyectamos que, durante el año 2018, podremos poner en marcha la redacción e implementación de manuales de procedimiento para replicar el modelo llevado a cabo por SonRisas en otras OSC. Este objetivo se podrá llevar adelante sumando a los nuevos participantes del PAS 2018.

## CONSIDERACIONES FINALES

Es de destacar la sistematización de nuestra labor, que nos ha permitido realizar la gran variedad de actividades que año a año vamos sumando, pero que resultó en el 2017 en una ampliación del alcance de las mismas. No podemos por menos destacar la profesionalización y el perfeccionamiento en cada una de nuestras áreas de incumbencia.

Es un orgullo y un honor ser parte de este hermoso grupo de personas que hacemos el PAS.

Muchas gracias!

*Alejandra, Cintia, Esteban, Gabriela, Fátima, Leila y Marcela*